

ARTÍCULO DE INVESTIGACIÓN

Dilemas de una empresa forestal globalizada. Celulosa Arauco y Constitución, en búsqueda de un “ambiente más favorable”: entre el sur de Chile y el Cerrado brasileño

Dilemmas of a globalized forestry company. Celulosa Arauco and Constitución seeking for a better conditions: between Southern Chile and the Brazilian Cerrado

FABIÁN ALMONACID Z.

Universidad Austral de Chile, Chile

LUIS FERNANDO DE MATHEUS

Universidad Alberto Hurtado, Chile

RESUMEN En este artículo se estudian las estrategias territoriales actuales de Celulosa Arauco y Constitución (Arauco), una empresa chilena líder mundial en el rubro forestal, con presencia latinoamericana, europea y norteamericana, en plantaciones forestales, producción de celulosa, aserraderos y fabricación de paneles, y una creciente producción de energía.

Arauco, desde la década de 1990 inició una expansión global, con plantaciones y fábricas de celulosa y paneles en Argentina, Uruguay y Brasil, y fábricas de paneles en Europa y América del Norte. Asimismo, fue extendiendo su presencia en los distintos segmentos de la cadena global de valor forestal, desde la genética, hasta la logística, transporte y comercialización.

El Estado de Mato Grosso do Sul, en Brasil, se ha convertido en la nueva frontera de expansión para las inversiones de Arauco, hasta convertirse en zona de interés principal. En este artículo se plantea que Arauco ha decidido reducir su



Este trabajo está sujeto a una licencia de Reconocimiento 4.0 Internacional Creative Commons (CC BY 4.0).

presencia (plantaciones y fábricas) en Chile y trasladar su actividad principal a ese estado de Brasil, pues el rubro forestal no ha podido resolver los límites de mercado, naturales y políticos que se plantean para su desarrollo en Chile, mientras en Mato Grosso do Sul se han generado condiciones inmejorables, que se expresan en una presencia territorial muy diferente a la que han desarrollado en Chile.

Siguiendo una metodología historiográfica y geográfica, el artículo utiliza documentos estatales y de empresas forestales, estadísticas, bases de datos, mapas, prensa, entrevistas y bibliografía, tanto de Chile, como de Brasil.

PALABRAS CLAVE Industria forestal; patrimonio forestal; globalización; modelo de negocios.

ABSTRACT This paper studies the recent territorial strategies of *Celulosa Arauco & Constitución* (Arauco), a Chilean enterprise world's leading companies in forestry sector, with a presence in Latin America, Europe and North America, in forest plantations, pulp production, sawmills and panel manufacturing, and a growing energy generation.

Arauco began a global expansion in the 1990s, with plantations and cellulose and panel factories in Argentina, Uruguay, and Brazil, and panel factories in Europe and North America. Moreover, it extended its participation in different segments of the Global Forestry Value Chain, from genetics to logistics, transportation and marketing.

Mato Grosso do Sul, Brazilian state, became the newest frontier for the Arauco investments, its main zone business. This paper argues that Arauco has decided to reduce its presence in Chile (plantations and factories) and relocate its main operations to this Brazilian state. The forestry sector has been unable to overcome the market, natural and political limits emerged in Chile during the last decades, while Mato Grosso do Sul offers quite different territorial condition.

According to historiographical and geographical methodology, this paper uses state and forestry company documents, statistics, databases, maps, press information, interviews and bibliography, from Chile and Brazil.

KEY WORDS Forestry Industry; Land Tenure; Globalisation; Business Model.

1. Introducción. Desarrollo forestal chileno dominado por grandes empresas, 1974-2025

Los inicios de la industria forestal en Chile datan de los años cincuenta, con un lento crecimiento en los años sesenta y setenta, hasta el rápido incremento de la actividad forestal a partir de la dictadura civil-militar, y los incentivos para las plantaciones forestales desde 1974. Debido a la crisis de la agricultura tradicional y campesina, en los años setenta, pero especialmente desde la crisis económica de 1982, se produjo un cambio muy notorio en el reordenamiento del espacio agrario chileno, desde cultivos anuales y ganadería hacia plantaciones forestales (Almonacid, 2020a; Bengoa, 1983; Camus, 2006; Carrere y Lohmann, 1996; De Matheus, 2016; Klubock, 2014; Monje, 2024, Santana, 2006).

La dictadura favoreció ese crecimiento, con subsidios a los costos de las plantaciones y exenciones tributarias directas, desde 1974 en adelante, así como con la privatización de la industria forestal estatal y el remate a bajo precio de grandes propiedades rurales surgidas del proceso de reforma agraria.

Hacia 1976, había un poco más de 300 mil hectáreas de plantaciones forestales en el centro-sur de Chile, las que pasaron a triplicarse en los siguientes 20 años, superando el millón de hectáreas en 1997. Posteriormente, el ritmo de aumento de estas plantaciones se mantuvo alto, especialmente en el sur de Chile. En 2020, en Chile había más de 3 millones de hectáreas de plantaciones forestales, en su mayoría entre las regiones del Maule y Los Ríos (CONAF, 2011, 2021; INE, 2007). En 2022, de un total de casi 67 mil hectáreas reforestadas, las regiones que concentraron esta superficie fueron Biobío (44% del total), Maule (15%) y La Araucanía (13%). Casi toda esa reforestación fue hecha por grandes empresas forestales (CONAF, 2023). Producto de crisis y de recesiones económicas internacionales, como en los años 2008-2010 o el fin del ciclo de los *commodities*, en 2014-2015, se generó la reducción de la actividad forestal, manifestada en la caída de la plantación anual, llegando en 2022 a niveles de los años setenta, aunque en 2023 hubo una recuperación de esta actividad. El total de plantaciones forestales llegó a un máximo en 2013, teniendo una reducción en los años siguientes (Ibarra, 2024a). Ello ha sido especialmente notorio en la Región del Biobío. Por su parte, el impacto de la pandemia (2020-2021) en el sector forestal se ha manifestado también en la menor importancia relativa de la actividad en las exportaciones totales nacionales, que bajaron de un máximo del 9,1% en 2018, a un 5,9% en 2023. En todo caso, el rubro forestal ha seguido teniendo un gran peso en el comercio exterior, con exportaciones por US\$ 6.682 millones en 2022 (CONAF, 2023, 2024; INFOR, 2024).

Por otro lado, el sector forestal chileno, aunque ha tenido la participación de pequeños y medianos empresarios y agricultores, se caracteriza por su alta concentración, monopolizado por dos grandes empresas: Celulosa Arauco y Constitución y CMPC¹. Ambas desarrollaron modelos de negocios similares, con una gran superficie de plantaciones forestales en tierras de su propiedad, así como se dedicaron en paralelo a la industria forestal (celulosa, maderas, paneles y otros derivados de la celulosa). Asimismo, esas empresas fueron incrementando su participación en los distintos segmentos de la cadena global de valor del sector forestal, además de expandir su presencia a nivel mundial, especialmente en América Latina.

En el caso de CMPC, su origen data de la primera mitad del siglo XX, en la industria del papel. En 1957, compra Forestal Mininco, que será la encargada de adquirir tierras y hacer plantaciones forestales. En 1959 instala una planta de celulosa en Laja. Y gracias al apoyo de la dictadura, tendrá un rápido crecimiento en los años setenta y ochenta, comprando tierras e instalando aserraderos e industrias de productos forestales. En 1991 sumó una segunda planta de celulosa, Santa Fe, en la región del Biobío, y en 2001-2005, la tercera planta, Pacífico, en la región de la Araucanía. En 2024, CMPC explotaba 741.881 hectáreas en Chile, la mayoría eran tierras de su propiedad (Camus, 2006; CMPC, 2024, 2025; Forestal Mininco, 2024).

Desde los años noventa, CMPC comenzó a expandirse en América Latina, adquiriendo fábricas de papel, celulosa y otros, partiendo por Argentina, Uruguay y Perú. En Argentina también adquirió tierras. Desde los años 2000, se instala en México, Colombia, Ecuador, Perú, Estados Unidos y Brasil, donde compra en 2009 una planta de celulosa en Guaíba, Río Grande do Sul, y Melhoramentos Papéis en Sao Paulo. En 2018, agrupó todas sus empresas de productos higiénicos y sanitarios en la marca Softys, que pasó a ser la mayor productora de tissue de América Latina (SOFTYS, 2024). Su presencia en Brasil se incrementa en 2019, con el aserradero y planta de celulosa SEPAC, en Paraná. Después, en 2020, compra Florestas do Sul Agroforestal Ltda., en Río Grande do Sul, que poseía 25 mil hectáreas de eucalipto, para proveer a la planta de Guaíba. En 2021 compra la empresa Carta Fabril, con plantas en Goiás y Río de Janeiro; en 2022, adquirió Iguazu Celulose, Papel S.A., con presencia en Paraná y Santa Catarina; y en 2024, Ontex, con planta en Goiás. Además de ello, ha abierto oficinas comerciales en China, Alemania, Finlandia y USA.

De este modo, para CMPC, Brasil se convirtió en su principal zona de negocios. Ya en 2022, el 35% de sus inversiones estaban allí. Fuera de las plantas mencionadas, en 2024 explotaba 509.078 hectáreas de plantaciones forestales; de ellas, 282.363 hectáreas eran tierras propias y el resto, 226.716, eran aprovechadas mediante contratos

1. CMPC es la abreviatura de Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones. En adelante, Celulosa Arauco y Constitución será llamada solo Arauco.

de arriendo y compra de maderas (CMPC, 2025)². En 2024, CMPC anunció su proyecto Natureza, en Río Grande do Sul, con una inversión de US\$ 4.570 millones, para construir una planta de celulosa, infraestructura y puerto (Ibarra, 2024b). El gobierno estadual dio su respaldo al proyecto. Con todo lo indicado, queda claro el interés de CMPC por trasladar la mayor parte de sus negocios a Brasil (Campo Galego, 2024; Chomenko, 2007; Guillou, 2024).

CMPC, actualmente, es una empresa líder en producción forestal; maderas, papel, celulosa, embalajes y productos higiénicos y sanitarios, con presencia en 12 países, y con 52 plantas industriales. Además, con un patrimonio forestal importante, de 1.345.256 hectáreas en 2024. De ellas, 1.083.532 hectáreas las tienen en propiedad y 261.724 hectáreas arrendadas. En Chile, las plantaciones forestales están en su mayoría en tierras propias, así como ocurre también en Argentina, con 94.400 hectáreas en manos de Forestal Bosques del Plata, en Corrientes y Misiones, mientras en Brasil un 44,5% están en tierras arrendadas o de terceros que les venden su producción (CMPC, 2025)³.

Por otra parte, está Celulosa Arauco y Constitución, conocida como Arauco, una empresa surgida por acción estatal en la década de 1960. En 1968 se creó Celulosa Arauco, y en 1969, Forestal Arauco y Celulosa Constitución. En la década de 1970, ambas plantas de celulosa entrarían en funciones (Camus, 2006). Durante la dictadura civil-militar, todas estas empresas fueron privatizadas, pasando a manos de grupos económicos. Después de la crisis económica de 1982, esas empresas fueron adquiridas por la familia Angelini, quienes también compraron otras empresas del sector convirtiéndose en los principales productores nacionales de celulosa. Para explotar las plantaciones forestales, Arauco formó en 1993 Aserraderos Arauco, que por 2004 tenía 12 aserraderos y 5 plantas. En el 2000 compró dos empresas dedicadas a la fabricación de tableros, iniciándose en este negocio. Más adelante, en 2004 instaló una nueva planta de celulosa en Valdivia (Arauco, 2005). Asimismo, por el año 2007 generaba electricidad a partir de biomasa en tres plantas, lo que les permitía reducir costos y fortalecer discursos ecológicos.

A mediados de la década de 1990 comienza su expansión internacional. En 1996, adquirió una planta de celulosa, aserraderos y dos plantas de productos forestales, en Alto Paraná, Argentina. En 2005, compró otras plantas de paneles y resina, y plantaciones forestales, en Alto Paraná, Argentina. En 2009, en sociedad con Stora Enso, empresa sueco-finlandesa, adquirió en Uruguay terrenos forestales y un puerto a una

2. En Brasil existen limitaciones a la compra de tierras por extranjeros, desde 1971, lo que fue renovado en 2010. Sin embargo, mediante la compra de sociedades brasileñas, que cuentan con tierras propias, o pueden adquirirlas legalmente, entre otras modalidades, empresas extranjeras han podido acceder fácilmente a la propiedad de plantaciones forestales (Sauer y De Castro, 2020).

3. Sobre CMPC en Argentina, ver <https://bosquesdelplata.com.ar/empresa/mision-vision-valores>.

empresa española. En 2014, la sociedad entre ambas empresas inauguró una planta de celulosa y de energía en Punta Pereira, Uruguay, aprovechando 254 mil hectáreas de terrenos forestales (Diario Financiero, 2014). En 2011, Arauco adquirió una planta de paneles en Carolina del Norte, EE. UU. En 2012, compró una compañía canadiense dueña de 7 plantas de paneles en Canadá y Estados Unidos. En 2016, obtuvo la mitad de la sociedad española Tafisa, del grupo portugués Sonae, con fábricas de paneles en España, Portugal, Alemania y Sudáfrica. La nueva sociedad se llamó Sonae Arauco, pasando a ser la segunda productora mundial de paneles de madera. Por último, en 2019, compraron Masisa México (Arauco, 2016, 2025).

Por su parte, en Brasil, Arauco compró en 2005 LD Forests Products, empresa que tenía 43 mil hectáreas de tierras y dos plantas de paneles en Paraná, y el 50% de la empresa Dynea, dueña de dos plantas en el mismo estado. Con esas adquisiciones se formó la sociedad Arauco Forest Brasil. En 2007, compró a Stora Enso, el 80% de Stora Enso Arapoti, dueña de 50 mil hectáreas de terrenos, el 20% de una planta de papel y el 100% de un aserradero. Esa alianza daría origen a la sociedad Arauco Florestal Arapoti. En 2009, Arauco adquirió otra planta en Paraná, Brasil, e inició actividades en Mato Grosso do Sul, a través de la subsidiaria Mahal. En 2010, compró en su totalidad las plantas de la empresa Dynea. En 2011, a través de la sociedad Centaurus Holding (49% de Arauco Forest Brasil y 51% de la brasileña Klabin SA.) compraron la compañía brasileña Florestal Vale do Corisco, la que tenía 107 mil hectáreas, en las que había 63 mil hectáreas de plantaciones forestales, en el estado de Paraná, Brasil. Finalmente, en 2017, adquirieron la sociedad Masisa Brasil, con plantas de paneles en Paraná y Río Grande do Sul. En 2021, compró a Stora Enso su parte en Arauco Florestal Arapoti, controlando la totalidad de las tierras y plantas de esa sociedad (Arauco, 2016, 2025).

En 2022, Arauco anunció el proyecto Sucuriú, en Inocência, Mato Grosso do Sul, Brasil, el que está en plena construcción, una mega planta de celulosa, que promete ser la más grande del mundo, convirtiendo a Arauco en el segundo productor mundial de celulosa, después de Suzano. Además, habrá generación de energía que, como hemos dicho, agrega un plus a la actividad forestal (Arauco, 2025; Gaete, 2024; Lagos, 2022; Tapia, 2022).

Por último, a mediados de 2024 Arauco vendió a Klabin todas las tierras que tenía a través de Arauco Florestal Arapoti y Arauco Forest Brasil, más el 49% que poseía de Florestal Vale do Corisco, con el fin de “hacer caja” para financiar el proyecto Sucuriú. No se incluyeron en la venta las plantas de paneles en Brasil, ni las tierras que posee en Mato Grosso do Sul. La venta incluía 150 mil hectáreas de tierras, las que tenían 85 mil hectáreas con plantaciones forestales, en los estados de Paraná, Santa Catarina y Sao Paulo (Arauco, 2025; Badal, 2024).

2. Arauco, una empresa globalizada, con base principal en el sur de Chile

En las últimas décadas, Arauco se ha convertido en la mayor controladora de plantaciones forestales en América Latina, con tierras en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. Como puede verse en la Tabla N° 1, posee en la actualidad casi 1,7 millones de hectáreas, en su mayor parte en Chile, sobre un millón de hectáreas, seguida por 264 mil hectáreas en Argentina, 213 mil hectáreas en Brasil y 140 mil hectáreas en Uruguay. Nótese que hay una diferencia notable respecto a las tierras en propiedad o arrendadas en cada uno de esos países. En Chile y Argentina casi exclusivamente son tierras propias las destinadas a la explotación; en Uruguay aparece un porcentaje mayor, pero bajo, de tierras arrendadas, mientras en Brasil, la mayor parte de las tierras, más del 70%, son explotadas en arriendo. Esta diferencia en la tenencia de las plantaciones forestales que sostienen la actividad industrial de Arauco, está relacionada con decisiones corporativas que están marcando el nuevo rumbo de la empresa. En el caso de Brasil, a diferencia de otras empresas forestales, como Klabin, que compran tierras, Arauco, como muchas otras grandes empresas, ha optado por el arriendo, así como por concentrar sus inversiones en la producción de celulosa. Apenas ha mantenido la propiedad de tierras en Mato Grosso do Sul, cerca de 61 mil hectáreas, estratégicas para el proyecto Sucuriú (Conceição et al., 2025).

Tabla N° 1

Patrimonio forestal, según tipo de propiedad y total, 2024, hectáreas.

2024	Nativo	Productivo	Total
Patrimonio Forestal Propio	436.460	1.016.100	1.452.560
Chile	293.052	716.779	1.009.831
Uruguay	4.991	112.198	117.189
Brasil	18.837	42.591	61.428
Argentina	119.580	144.532	264.112
Patrimonio Forestal Arrendado	45.149	167.575	212.724
Chile	10.174	13.353	23.527
Uruguay	357	36.516	36.873
Brasil	34.618	117.406	152.024
Argentina	0	300	300
Patrimonio Total	481.609	1.183.675	1.665.284

Fuente: Arauco, 2025, p. 153.

Como se ve, tanto CMPC como Arauco han llevado sus inversiones más importantes a Brasil, que se ha convertido en el lugar preferente para el nuevo desarrollo de la actividad forestal latinoamericana (Conceição et al., 2025; Gaete, 2024; Sauer y De Castro, 2020).

En 2024, Arauco tenía cinco plantas de celulosa en Chile, una en Argentina y otra en Uruguay; y plantas de paneles, de resina y química, en Chile, Argentina, Uruguay, Brasil, México, Canadá, Estados Unidos, Alemania, España, Portugal y Sudáfrica. Un total de 28 plantas, más aserraderos en Chile, Argentina y España, y plantas de energía en Chile, Argentina y Uruguay, anexas a las plantas de celulosa, que permiten satisfacer su demanda e incluso la venta de energía, abriendo una nueva actividad para la compañía. Asimismo, en Chile la empresa ha iniciado tres proyectos eólicos en las regiones de Biobío y Los Ríos. Fuera de ello, tiene oficinas comerciales y representantes a lo largo del mundo (Arauco, 2025).

Sin embargo, a pesar de que Arauco se ha convertido en una empresa globalizada, en parte gracias a las ventajas entregadas por el Estado, las dificultades que ha tenido el sector en Chile en los últimos años, expresadas en la caída de la plantación anual de pino y eucalipto, también impactaron en Arauco, debiendo vender activos forestales, para concentrar su patrimonio en zonas estratégicas, como hizo en 2021, cuando vendió cerca de 80 mil hectáreas, especialmente en la región del Maule, a un consorcio (BTG Pactual Management, principal banco de inversión latinoamericano de origen brasileño, posteriormente expandido con capitales chilenos, y dos fondos de pensiones; canadiense y neerlandés), que formó con esas tierras la empresa Vista Hermosa (Espinosa, 2021; Pozo, 2021; Saravia, 2021)⁴. Más adelante, en 2023 cerró dos plantas (un aserradero en la comuna de Arauco, y la celulosa de Licantén, en la misma zona donde vendió tierras en 2021), y en 2024 otro aserradero (Arauco, 2025; Baeza, 2024; Ibarra, 2024a, 2024c).

Una causa de fondo que ha estado afectando al sector forestal es el conflicto que ha enfrentado a comunidades mapuche con las grandes empresas forestales, en el que también tiene participación el Estado. El llamado “conflicto mapuche”, iniciado en 1997, liderado por la Coordinadora Arauco-Malleco de Comunidades en Conflicto (CAM), ha tenido como principal objetivo la recuperación del territorio mapuche, ocupado por enormes extensiones de plantaciones forestales. Durante casi 30 años, las acciones de recuperación de tierras y resistencia territorial del pueblo mapuche han terminado afectando la actividad forestal, a lo menos deteniendo su expansión y poniendo en entredicho su sostenibilidad a mediano plazo (Almonacid, 2020b, 2023, 2024; Baeza, 2024; Carrasco, 2012; Correa y Mella, 2009; Marilaf, 2005; Pairicán, 2014; Pineda, 2017; Saldivia, 2021; Torres-Salinas et al., 2016; Tricot, 2018; Van Damm, 2006). Junto a ello, el Instituto Nacional de Derechos Humanos reconoce actualmente 45 conflictos en la zona sur (desde la región del Biobío a Los Lagos), todos relacionados con proyectos energéticos, acuícolas, infraestructurales, etc., en su

4. Ver información de esta empresa en <https://vistaforestal.com>. Sobre el banco de inversiones, ver <https://www.btgpactual.cl>.

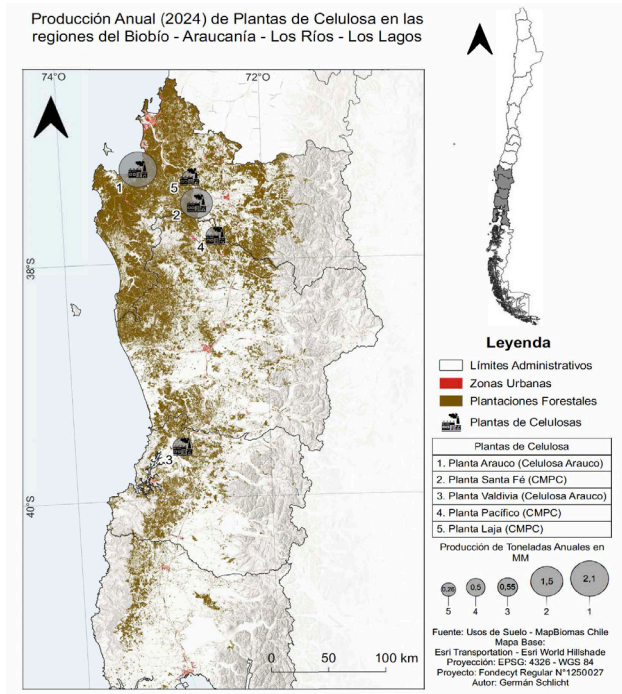
mayoría desarrollados sobre territorios indígenas (INDH, 2025). Por 2017, cerca de 800 mil mapuche vivían en el sur de Chile. Un poco más de 320 mil de ellos residían en áreas rurales (Almonacid, 2023).

En general, el conflicto mapuche, surgido de un histórico despojo territorial contra el pueblo mapuche, sostenido por el Estado y, en las últimas décadas, protagonizado por las grandes empresas forestales, se ha manifestado en acciones de recuperación de tierras, quema de camiones y de infraestructura de las forestales y otras empresas del sur de Chile, recibiendo como respuesta estatal la represión, criminalización judicial y estados de excepción constitucional. La violencia policial y militar, junto a la resistencia armada de algunas comunidades, ha provocado muertes de comuneros, policías y trabajadores forestales. El asunto se ha convertido en un problema político nacional y una limitación objetiva para la continuación del negocio forestal⁵.

Las plantaciones forestales y las plantas de celulosa, aserraderos y fábricas de productos forestales, se han extendido en el sur de Chile en territorios donde históricamente han vivido esas comunidades (Mansilla, 2019). Es precisamente en aquellas zonas de la región del Biobío y La Araucanía (la parte norte y costera), donde coexisten las comunidades mapuche y las plantaciones e industria forestal, donde el conflicto mapuche ha tenido su mayor presencia. Como puede verse en la figura N°1, el sur de Chile se ha convertido en un centro forestal destacado, con una alta concentración de plantaciones, más de 2 millones de hectáreas de pino y eucalipto, e industrias, entre ellas cinco plantas de celulosa.

5. Fuera del conflicto mapuche hay otras condiciones que limitan el sector forestal, como la tierra disponible, restringida por el desarrollo de otras actividades rurales; agroexportación, acuicultura, energía, inmobiliaria, turismo y conservacionismo (Almonacid, 2020a; De Matheus, 2021).

Figura N° 1



Por otro lado, junto al poder económico y político que da origen y sostiene el desarrollo forestal chileno, la propia dinámica capitalista actual hace que tanto CMPC como Arauco coloquen énfasis en el componente ideológico, especialmente en lo que se refiere a temáticas ambientales y sociales. Ambas empresas definen modelos de negocios en torno a la creación de “valor natural”, relevando el papel de las plantaciones y su producción forestal y energética como renovable y sustentable, y su respaldo a la conservación del bosque nativo, la biodiversidad y el agua (Arauco, 2025; Carrasco y Salas, 2016; Cuevas y Grosser, 2022; CMPC, 2025; Farris y Martínez-Arroyo, 2019). Por supuesto, todo lo anterior es contradictorio con los conflictos con las comunidades mapuche y los impactos medioambientales de la silvicultura.

Además, obligatoriamente, por ser compañías con presencia global, CMPC y Arauco han debido fortalecer su imagen institucional tratando de mejorar sus vínculos con las comunidades locales, especialmente indígenas, en donde ello es posible, con miras a darle tinte de “sustentabilidad” socioambiental a su negocio. CMPC declara tener como vecinos en Chile, a 425 comunidades mapuche, con una población de 47.000 personas. Por su parte, en Brasil son 46 comunidades indígenas y 23 *qui-*

*lombolas*⁶. A diferencia de Chile, en Brasil la ley restringe a las empresas tener relaciones directas con las comunidades. Desde 2021, CMPC creó en Chile el Plan Social Forestal Mininco para vincularse con diversos grupos, especialmente comunidades mapuche, desarrollando proyectos y programas para ellos. Según dice la empresa, ella busca tener una relación con las personas, la cultura y el medioambiente. Todo ello es parte de una política de derechos humanos, en relación a los diferentes grupos que pueden ser afectados por sus actividades. Fuera de eso, en Chile y Brasil se realizan iniciativas de desarrollo local; como acciones educativas, de acceso al agua potable, mejoras de viviendas y apoyo al emprendimiento (CMPC, 2021, 2025).

Por su parte, Arauco, tiene en Chile y Argentina vecindad con comunidades mapuche. Ya desde 2012, desarrolló una política especial para relacionarse con los mapuche, especialmente para capacitación laboral, empleo, áreas de conservación y consultas. Desde 2017, creó un Consejo Consultivo Mapuche que asesora a la empresa en temas mapuche. Tienen relaciones con 426 comunidades. Además, entre 2014 y 2024, entregaron 5 mil hectáreas a comunidades mapuche. A la vez, Arauco ha estado dispuesto a colaborar con el Estado, en dar respuesta a la demanda de tierras, muchas de ellas en manos de empresas forestales (Arauco, 2025)⁷. Por otra parte, declaran preocupación por el desarrollo comunitario, manteniendo contacto permanente con las comunidades locales, mediante la acción educativa (sostienen más de 80 escuelas, becas, bibliotecas, etc.) y emprendimientos.

3. La expansión de las plantaciones e industria forestal en Mato Grosso do Sul

A partir de la última década del siglo XX, el espacio rural brasileño fue reconfigurado, en un movimiento marcado por la expansión de las fronteras agrícolas y la “modernización conservadora” de su agricultura (Bernardes et al., 2016; Boechat, 2020; Mariano y Teixeira, 2022; Melo, 2015; Sauer y Oliveira, 2022)⁸. En el caso específico del sector forestal (árboles, papel y celulosa), este se vio ampliamente favorecido por la nueva coyuntura abierta con la globalización neoliberal. Aprovechando la abundancia de tierras disponibles, incidencia de luz solar, la existencia de una mano de obra barata y, sobre todo, una institucionalidad político-financiera favorable, el país

6. El término *quilombola* se aplica a las comunidades afrodescendientes tradicionales rurales brasileñas formadas por descendientes de esclavos. Ellas tienen una identidad cultural distintiva y derechos territoriales específicos, respaldados y fundamentados por el Decreto Presidencial N° 4.887, de 20 de noviembre de 2003. Ver <https://www.jusbrasil.com.br/legislacao/98186/decreto-4887-03>.

7. Ver información en <https://arauco.com/chile/sostenibilidad/desarrollo-local/>.

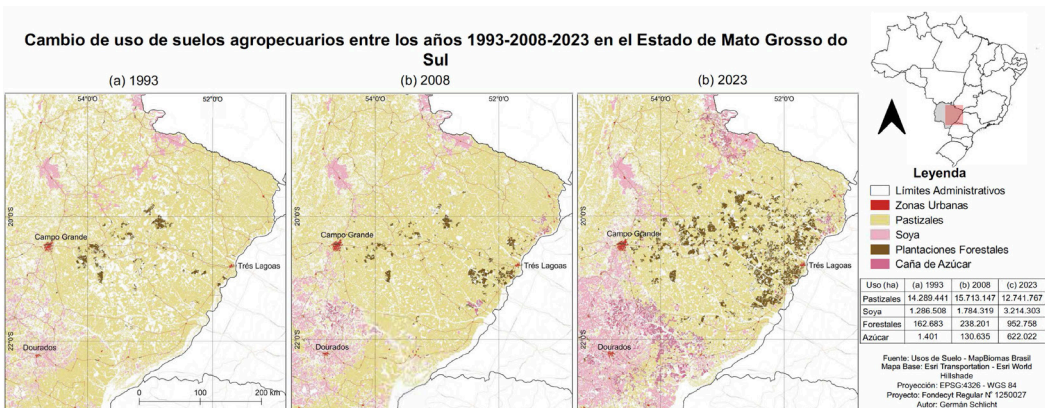
8. Esta modernización conservadora implica el desarrollo de insumos y nuevas tecnologías productivas que, junto con la mejora de infraestructuras territoriales de circulación y nuevos medios de comunicación y transporte, permitieron mejorar la eficiencia y la competitividad de la agricultura nacional, sin que fuesen alteradas las históricas desigualdades que caracterizan el campo brasileño, como la concentración de tierras y la pobreza rural. Estas desigualdades incluso fueron potenciadas.

se convirtió en el mayor productor-exportador mundial de celulosa de fibra corta (Araújo, 2021; Bersani, 2022; Marques, 2015; Medeiros y Souza, 2017; Melo y Oliveira, 2016).

Dentro de este escenario, Mato Grosso do Sul pasó a figurar como uno de los principales productores de eucalipto del país, especialmente la mesorregión oriental (Almeida, 2012; Bersani, 2022; Rodrigues, 2021; Santos et al., 2020; São Miguel, 2016; Silva y de Almeida, 2017). En las últimas décadas, el área plantada de eucaliptos experimentó un rápido aumento, llegando a 1,5 millones de hectáreas, en 2024 (IBA, 2025). Asimismo, el estado también es uno de los mayores productores nacionales de papel y celulosa, con cerca del 24% de la producción nacional, por la presencia de 4 grandes y modernos complejos industriales activos, entre los que destaca la planta industrial de la empresa brasileña Suzano, inaugurada en julio de 2024, en el municipio Ribas do Rio Pardo⁹.

Por todo ello, en marzo de 2025, la Asamblea Legislativa de Mato Grosso do Sul ha oficializado la denominación de “Valle de Celulosa”, para once municipios del estado, que están dedicados a la actividad forestal o tienen potencial para serlo (Santos y da Costa, 2025). La expansión de los monocultivos forestales y la territorialización de las grandes empresas del sector han provocado una alteración significativa del paisaje y una complejización de las dinámicas socioterritoriales locales, históricamente marcadas por la crianza extensiva de ganado y por una estructura de la propiedad altamente desigual y concentrada, marcada por el latifundio (Almeida y Nardoque, 2023)¹⁰.

Figura N° 2



9. Entre los diez principales municipios con mayor superficie silvícola de Brasil, tres se ubican en Mato Grosso do Sul: Ribas do Rio Pardo, el número uno nacional, Três Lagoas, el segundo, y Água Clara, el séptimo (Conceição et al., 2025).

10. La historia del latifundio local está plagada de violencia, incluyendo asesinatos y masacres indígenas. También es una historia llena de engaños, como el acaparamiento (“grilagem”) de tierras. El

En la figura N° 2 puede verse el rápido crecimiento de las plantaciones forestales en Mato Grosso do Sul, así como su concentración en el eje Tres Lagoas-Campo Grande. La reconfiguración de esta parte del espacio agrario del estado se hizo a costa de la reducción de tradicionales pastizales, lo que fue reemplazado por eucalipto, así como por soya y caña de azúcar en el centro-sur del Estado.

Cuando analizamos los motivos que impulsaron el avance de la cadena productiva de la celulosa sobre las tierras del Cerrado, además de las características edafoclimáticas¹¹ y topográficas altamente favorables a la expansión de bosques exógenos, la estructura concentrada de la tierra y la decadencia de las actividades agro pastoriles tradicionales han tenido un papel fundamental, facilitando el acceso de las Forestales a tierras, sea por medio del arrendamiento o por la compra directa (Delcol y da Silva, 2024; Mariano y Teixeira, 2022).

De igual manera, el Estado ha desempeñado un rol central. Primero, debido a la promoción de políticas de incentivos fiscales, programas de fomento a la producción y líneas de crédito específicas a las principales empresas del sector, así como participación accionaria, sobre todo por medio del Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico y Social (BNDES)¹². Al mismo tiempo, la acción del Estado ha sido fundamental para la construcción y modernización de una serie de infraestructuras territoriales que consolidaron una red de logística completa, compuesta de carreteras, ferrovías y vías navegables que han permitido conectar las áreas productoras de Mato Grosso do Sul con los principales mercados y puertos brasileños, especialmente en el centro-sur del país, agilizando la circulación y, con esto, la realización del valor. Esas acciones son complementadas con un fuerte trabajo comunicacional, en clave de responsabilidad social corporativa, que ha sido fundamental para construir un consenso en torno a la silvicultura, como vía de desarrollo y bienestar, cimentando la ideología de una supuesta “vocación forestal” para la mesorregión oriental del estado. La denominación de “Valle de Celulosa” refuerza esto (Bersani, 2022; IBA, 2023; Mariano y Teixeira, 2022; Marques, 2015; Matos y Pessôa, 2011; Santos y da Costa, 2025).

En general, el desarrollo capitalista en el espacio rural contemporáneo se caracteriza por la articulación dialéctica de dos procesos: la territorialización del capital monopolista y la monopolización del territorio (Oliveira, 2001). El primero implica la

latifundio ganadero abrió camino al moderno agronegocio forestal, creando el mito de un territorio sin conflictos (Fabrini, 2008; Mariano y Teixeira, 2022).

11. En Chile, el tiempo medio estimado para que el eucalipto madure es de trece años, y en Brasil, es de siete años (Arauco, 2025).

12. El BNDES es un banco público federal para financiamiento a largo plazo e inversiones en diversos segmentos de la economía brasileña. Fue creado por Getulio Vargas en 1952 y hoy está vinculado al Ministerio de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios. Su único accionista es el Estado brasileño. Ver <http://www.bndes.gov.br/wps/portal/site/home>.

industrialización de la agricultura; el capitalista se convierte también en propietario de tierras, predominando las relaciones específicamente capitalistas de producción (es decir, el trabajo asalariado). En este caso, las ganancias del capitalista provienen tanto de la renta de la tierra como de la plusvalía generada por la explotación de la fuerza de trabajo asalariada. A la vez, ocurre una monopolización del territorio, cuando el capital utiliza y permite la continuidad de relaciones no capitalistas de producción. Así, el movimiento de acumulación no destruye de modo absoluto a campesinos, pueblos indígenas y hacendados, sino permite redefinir su reproducción social, articulándolos de una u otra manera a los procesos productivos. En definitiva, hay un avance innegable del capital en el territorio, pero nunca se produce una subsunción total del mismo por el capital.

En la expansión del agronegocio forestal, la “territorialización del capital” es lo que realizan las grandes empresas forestales, como Suzano, controlando distintas etapas de la cadena global de valor; posee plantas de celulosa, enormes porciones de tierras, en propiedad o en arriendo, pero también invierte en investigación genética, por medio de su subdivisión de biotecnología, FuturaGene, además de participar en infraestructuras y operaciones de logística (Suzano, 2024). En cuanto al ámbito inmobiliario y financiero, colaboran con las grandes empresas forestales las llamadas TIMOS (en inglés, *Timber Investment Management Organization*), que son empresas gestoras de inversiones forestales, que actúan en el mercado de tierras como intermediarios entre inversores institucionales, como fondos de pensión y aseguradoras, y los propietarios de activos forestales (Marques, 2015). Como se ha visto más atrás, la empresa Vista Hermosa en Chile, propiedad de un consorcio de inversionistas extranjeros, formada en 2021 con cerca de 80 mil hectáreas vendidas por Arauco, es un buen ejemplo de este tipo de empresas (Espinosa, 2021; Pozo, 2021; Saravia, 2021).

Las TIMOS, muy activas en el agronegocio forestal en Mato Grosso do Sul, revelan la simbiosis entre la esfera productiva y financiera, permitiendo nuevas formas de transferencia de valor de la periferia al centro del capital mundial (Oliveira y Neves, 2024).

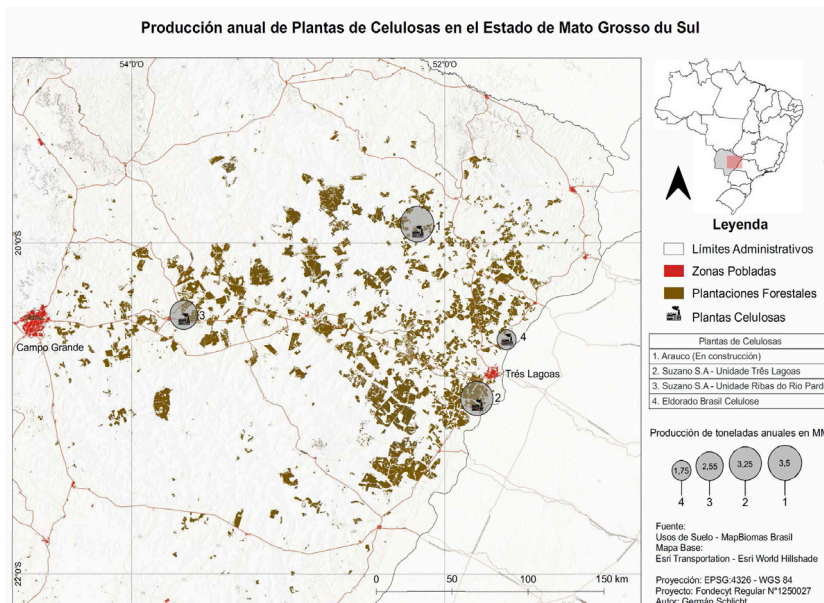
Asimismo, se observa un proceso de monopolización del territorio, dado que eventualmente esas grandes empresas utilizan a campesinos, así como a pequeños y medianos agricultores familiares, sobre todo por medio del arrendamiento de sus tierras¹³. A su vez, este proceso también involucra otras relaciones, más sutiles, como por ejemplo el apoyo a la pequeña agricultura, incluyendo asentamientos de reforma agraria, como el Programa de Producción Agroecológica Integrada y Sostenible

13. Es importante señalar que los precios de arriendo por hectáreas se han reducido de cerca de 320 a 200 dólares anuales, en los últimos años. Además, todo indica que hay acuerdo entre las grandes empresas forestales en torno al valor del arriendo a pagar, así como el área de influencia de cada una de ellas dentro del estado (Kaspary, 2025).

(PAIS) (Lelis y Avelino, 2016). Por su parte, las empresas forestales están atentas a apoyar estas iniciativas. Ya la primera empresa productora de celulosa en el estado, Fibria, desarrolló desde 2009 diversos proyectos socioambientales y de desarrollo territorial, así como otros apoyos en las comunidades aledañas a sus plantaciones de eucaliptus, con el fin de contar con su respaldo (Bersani, 2022). Por su parte, Suzano, entre otras acciones, desde 2023 mantiene en Três Lagoas un “Espacio de Sustentabilidad”; tienda para productos artesanos y alimentos de pequeños agricultores de diferentes proyectos apoyados por la empresa¹⁴.

Todo esto ha colaborado para transformar el espacio rural del este de Mato Grosso do Sul en un extenso y monótono eucaliptal, engendrando enormes impactos sociales, paisajísticos y ambientales (Fonseca y Thomaz, 2014; Leonardo, 2020; Lopes, 2016; Marques, 2015; Perpetua, 2012; Santos, 2020, 2022; Viegas, 2023). En ese sentido, la creación de un “Valle de Celulosa” en pleno bioma del Cerrado ha agravado considerablemente problemas como la degradación y contaminación del suelo, la contaminación de cursos de aguas, la polución del aire y la pérdida de biodiversidad. Igualmente, la expansión de los monocultivos forestales acaba limitando y dificultando el desarrollo de otras actividades económicas en el campo (Almeida, 2012; Delcol y Heimbach, 2024; Fonseca, 2014; Lelis y Avelino, 2016).

Figura N° 3



14. Ver información en <https://www.suzano.com.br/noticia/suzano-inclusao-social-geracao-de-renda-ms>.

A la par del incremento de las plantaciones de eucalipto, como puede verse en la figura N°3, la mesorregión oriental de Mato Grosso do Sul se ha convertido en el polo celulósico con mayor crecimiento en América Latina, ya con tres plantas de celulosa en funcionamiento, y otras dos en construcción.

Como dejó en evidencia el mega complejo industrial de Suzano en Ribas do Rio Pardo, que comenzó a funcionar a mediados de 2024, la construcción de grandes plantas procesadoras ha generado el incremento del flujo de migrantes para trabajar en las faenas de la industria y en los servicios y comercios asociados, incluyendo el sector inferior de la economía urbana local. Esto ha generado un proceso de crecimiento acelerado, que impactó fuertemente la dinámica urbana del municipio, que no poseía infraestructura física, tampoco instrumentos de planificación territorial capaces de lidiar con los cambios del "progreso". De ese modo, Ribas do Rio Pardo pasó a enfrentar graves problemas asociados a la especulación inmobiliaria, al déficit habitacional, al colapso del sistema de salud público, a la insuficiencia de establecimientos educacionales, a la falta de saneamiento básico, a la ausencia de espacios de esparcimiento y ocio, y a la insuficiencia de vías de circulación (Delcol y Heimbach, 2024).

4. La territorialización de Arauco en Mato Grosso do Sul

Como ya se ha indicado, las condiciones ambientales, sociales y políticas favorables al avance del agronegocio forestal en Mato Grosso do Sul acabaron atrayendo a la empresa Arauco, que empezó a territorializar sus acciones en 2009, cuando adquirió las primeras tierras en el estado. Inicialmente, Arauco actuó en el estado a través de 3 empresas subsidiarias: Mahal Empreendimentos e Participações S.A., creada en 2009, Novo Oeste Gestão de Ativos Florestais, formada en 2010, y Arauco Coparticipações Florestais Ltda., creada en 2021 (Santos y da Costa, 2025). Además, en 2022 participa en la creación de la sociedad Falcão MS SPE, dedicada al arriendo de tierras (Arauco, 2023)¹⁵. Es por medio de ellas que la empresa chilena participa en el mercado de tierras local.

En 2021, Mahal tenía 47 propiedades y Novo Oeste otras 13, sumando un total de 60, con una superficie de 60.868 hectáreas. En ellas, Mahal tenía 16.869 hectáreas productivas y Novo Oeste, 23.508 (Mahal y Novo Oeste, 2021). En agosto de 2025, el número total de propiedades en manos de subsidiarias de Arauco era de 56, llegando a un total de 92.561 hectáreas (Santos y da Costa, 2025). Fuera de esas tierras en

15. Arauco Coparticipações posee el 49% de la sociedad. Los 51% restantes están bajo control de dos empresas que operan como TIMOS, la TTG Brasil, vinculada al Banco BTG Pactual y la *Timber IX Participações*.

propiedad, Arauco a través de las mismas empresas controla una superficie mayor de tierras en arriendo, que se han convertido a un ritmo acelerado en la principal fuente proveedora de materia prima.

En 2025, Arauco, entre tierras propias y arrendadas, tiene una amplia base forestal, formada por 218 propiedades, distribuidas en 10 municipios del Estado, especialmente en Água Clara, Inocência y Paranaíba, por un total de 220.112 hectáreas (ACBR, 2025). Si descontamos las tierras en propiedad, Arauco dispone principalmente de 152.024 hectáreas de tierras en arriendo (Arauco, 2025). Actualmente, hay algunos miles de hectáreas más arrendadas a través de *Arauco Coparticipações* (7.808 hectáreas) y de Falcão (1.869 hectáreas) (Santos y da Costa, 2025).

El papel central adquirido por el arriendo de tierras, realizado por las empresas subsidiarias y relacionadas con Arauco, reflejan las tendencias contemporáneas del capitalismo en el espacio rural brasileño. Su actuación se inscribe en un contexto de creciente especulación inmobiliaria y financiera, marcado por la intensificación de las inversiones en activos como la tierra y los recursos naturales.

Recientemente, la presencia territorial de Arauco en Mato Grosso do Sul adquirió mayor peso con la construcción de la mayor fábrica de celulosa del mundo. Junto al río Sucuriú se encuentra el pequeño municipio de Inocência, con poco más de 7 mil habitantes. Cerca de este lugar, en abril de 2025, empezó a ser construido el Proyecto Sucuriú, la mayor inversión realizada en la historia de la empresa Arauco, con un valor previsto de US\$ 4,6 mil millones¹⁶. Este complejo industrial deberá estar listo a fines de 2027. Producirá 3,5 millones de toneladas de celulosa Kraft blanqueada de fibra corta por año. Asimismo, la empresa pretende generar 400 MW de energía renovable, de los cuales 45% serán entregados al sistema nacional integrado brasileño. Además, construirá 50 kilómetros de líneas férreas y un terminal portuario. Arauco se encuentra buscando un socio para atender la inversión logística del proyecto (Marchetti, 2025). Se estima que durante todas las obras indicadas se empleará a cerca de 14.000 trabajadores temporales. Tras su finalización, la expectativa es que la fábrica requiera alrededor de 3.000 puestos de trabajo permanentes.

Cuando esté en pleno funcionamiento, el Proyecto Sucuriú se sumará a las cuatro fábricas que ya operan en el estado (tres de la Suzano y una de Eldorado). Además, hay otras dos que serían construidas en los próximos años; una por la empresa indonesia Bracell, en el municipio de Bataguassu, cerca de Campo Grande, y la otra, una segunda línea de producción de Eldorado (Eldorado Brasil, 2024; Kaspary y Camargo,

16. Fuera de recursos propios, el financiamiento del proyecto Sucuriú proviene de un paquete coordinado por JP Morgan (US\$2,2 mil millones), involucrando el BID Invest, la IFC (del Banco Mundial), un consorcio compuesto por ocho bancos internacionales y la agencia de crédito a la exportación (ECA), organismo estatal finlandés (Carvalho, 2025).

2025; Miranda, 2025). Con todas esas plantas en funcionamiento, habrá una producción anual del orden de 16,3 millones de toneladas de celulosa, lo que posicionará a Mato Grosso do Sul como el mayor polo productor de Brasil, superando al actual líder, el estado de Minas Gerais (Miranda, 2025).

Desde ya, el proyecto Sucuriú ha generado grandes expectativas y cuestionamientos por los impactos que tendrá. Primero, por la expansión de las plantaciones de eucaliptos que requerirá la nueva planta. La previsión es que sean necesarias 400 mil hectáreas de eucalipto. Se estima que el aumento de las tierras en arriendo por parte de las subsidiarias y asociadas de Arauco potenciará aún más la especulación, agravando el acaparamiento de tierras y complejizando los conflictos agrarios.

Asimismo, existe preocupación por el aumento de la pérdida de biodiversidad del Cerrado y la reducción de los nacientes y cursos de agua en la zona donde se extienden las plantaciones forestales. En la región del Bolsão, el área nordeste del estado de Mato Grosso do Sul, ya se ha catastrado la reducción o desaparición de 350 nacientes de agua, en zonas donde hay plantaciones forestales (Almonacid, 2025; Kraemer, 2025; Santiago, 2025). Ello generará la disminución del caudal del río Sucuriú y de sus afluentes, y efectos en la hoya hidrográfica del río Paraná. Asimismo, la planta misma se ubica exactamente en un Área Prioritaria para la Conservación, en Três Lagoas (Ramos, 2025). En fin, hay un perjuicio directo a la ganadería, a la agricultura campesina y a la población local en general. Además, los monocultivos forestales a gran escala dependen de la fumigación con pesticidas, lo que contamina el suelo, el agua y el aire, afectando a la salud de las comunidades vecinas y el medioambiente.

También, el Proyecto Sucuriú ha causado gran preocupación por los problemas urbanos que podrá generar. La dimensión del complejo industrial de Arauco en Inocência parece seguir patrones muy similares al "Proyecto Cerrado", construido por Suzano en Ribas do Rio Pardo. Y tal como ha ocurrido en esta ciudad, el incremento del flujo de migrantes y el crecimiento abrupto de un municipio pequeño y sin infraestructura suficiente tiene un enorme potencial de generar caos urbano, con un aumento del coste de la vida, grave déficit de viviendas y la sobrecarga de los servicios de salud, educación y seguridad pública.

Sin embargo, aprendiendo de lo ocurrido a Suzano en Ribas do Rio Pardo, Arauco decidió que los trabajadores temporales contratados para el Proyecto Sucuriú se alojarán en instalaciones ubicadas a 40 kilómetros de la obra y a 10 kilómetros de la ciudad. Esto se hizo para evitar los problemas asociados a la urbanización descontrolada, afirmando que los alojamientos de Sucuriú incluirán áreas de esparcimiento y un puesto de salud especial para los trabajadores temporales. Seguramente, estas instalaciones lejanas permitirán a la empresa controlar mejor posibles movilizaciones laborales, como ya le ha ocurrido a Suzano. En el caso de los funcionarios que trabajarán de forma permanente en la nueva planta, se calcula que habrá unos 3 mil

trabajadores residiendo en Inocência. Arauco construirá 700 casas para ellos. En su momento, Suzano construyó casi mil casas en Ribas do Rio Pardo (Kaspary, 2024).

Por último, hace poco ha surgido un conflicto con 30 hacendados, debido a la construcción de una línea ferroviaria, que unirá la fábrica con la red ferroviaria principal, al sur de Inocência. Arauco recurrió a la justicia para acelerar la expropiación de 400 hectáreas de tierras, para instalar esa vía. Los propietarios han manifestado su rechazo a la falta de interés de Arauco por llegar a un acuerdo de compraventa, y haber preferido la expropiación judicial. El problema ha sido el precio ofrecido por Arauco, más bajo que el valor de mercado (Ojeda, 2025).

Sea como fuere, la enorme inversión y los desafíos puestos por su implementación y mantención, demandan de Arauco la articulación de una serie de estrategias en diferentes escalas y territorios, involucrando acciones en diferentes lugares, sobre todo en Chile, su país de origen.

5. El inicio del desarme de las inversiones forestales en el sur de Chile. A modo de conclusión

El rápido crecimiento de las plantaciones forestales, en el contexto de la dictadura civil-militar, y la expansión de las tierras controladas por las empresas forestales en territorios de alta concentración de comunidades mapuche y campesina, desde las regiones del Biobío a Los Lagos, como se indicó, ha generado crecientes dificultades para el negocio forestal en Chile. Todo indica que esta actividad, del modo en que se ha desarrollado, está llegando al término de un ciclo productivo tras 50 años de permanente expansión. Ya no hay más tierras disponibles, baratas y accesibles, para la actividad forestal. Asimismo, en estas últimas décadas en el sur de Chile se han establecido nuevas actividades, muy rentables, como los cultivos de exportación (berries, cerezas y avellano europeo), proyectos hidroeléctricos, acuícolas, ecológicos, turísticos e inmobiliarios, entre los principales, que hacen difícil que la actividad forestal pueda crecer, e incluso mantenerse en el sur de Chile (Almonacid, 2020a, 2020b; Baeza, 2024; De Matheus, 2021; Grosser, 2021; Ibarra, 2024a, 2024b; Saldivia, 2021). Súmese a todo ello, el conflicto mapuche y la globalización del negocio forestal, con la atracción de capitales que ha generado Brasil desde hace algunas décadas, y se podrá ver que las decisiones que están tomando CMPC y en especial Arauco están orientadas al traslado de sus inversiones principales desde Chile a Brasil, como ya se ha planteado. Ello seguramente irá incrementándose en los próximos años. Por supuesto, el Estado chileno, como ha sido a lo largo de toda la historia reciente de la actividad forestal, tiene un papel central en las alternativas que se irán implementando. Hace poco, en un encuentro empresarial, un alto ejecutivo de Arauco comparaba la cooperación estatal brasileña con los proyectos forestales, frente a la lentitud que tenían en Chile. En los últimos 10 años, en Brasil se hicieron 5 megaproyectos de

celulosa, y en Chile ese fue el tiempo que le tomó a la empresa ampliar y modernizar una planta de celulosa en la comuna de Arauco (López, 2025).

Asimismo, en los últimos años, las grandes empresas forestales han entendido que no podrán continuar con sus negocios en ciertos territorios más conflictivos del sur de Chile, no sin aceptar la entrega de tierras a comunidades mapuches, aquellas que son demandadas como antiguas tierras indígenas en algún momento usurpadas a las comunidades. Como ha ocurrido en la zona del lago Lleu-Lleu, región de La Araucanía, donde CMPC, en 2021, después de varios años de contactos, llegó a un acuerdo con 13 comunidades mapuche, el que contempla la devolución del fundo Choque, de 25 mil hectáreas, así como medidas remediales, como empleo y apoyo al emprendimiento. Este acuerdo generó una división entre los mapuche, pues muchos lo vieron como una claudicación de la lucha contra las forestales (Peralta, 2021). Sin embargo, CMPC logró de este modo su cometido de hacer viable la explotación de las plantaciones forestales que tiene en la zona, en un territorio donde la CAM venía ejerciendo control desde 2018, a cambio de algunos programas de empleo, creación de viveros, capacitación, y la promesa de la entrega del fundo, lo que fue solo de hecho, ya que hasta la fecha no ha habido traspaso legal.

Las cercanías del Lago Lleu-Lleu resumen muy bien la historia de siglos de asimilación forzada y usurpación por parte del Estado, chilenos y extranjeros, contra las comunidades mapuche. No es extraño que en esa zona comenzaran las primeras acciones mapuche de recuperación de tierras, por 1986, cuando recién se activaba el movimiento mapuche que se desencadenaría desde 1997 hasta el presente (Almonacid, 2024; Correa, 2010). Finalmente, CMPC terminó siendo la beneficiaria de tierras usurpadas a los mapuche, las que después fueron disputadas por las comunidades de la zona, hasta el 2021, cuando se realizaron los contactos, programa y acuerdo referido.

Cuando se produjeron los anuncios, ya comentados, por parte de Arauco y CMPC, en 2022 y 2024, de los proyectos que iban a implementar en Brasil, las condiciones en que se desarrollaba el negocio forestal en el sur de Chile estuvieron muy presentes como argumento para explicar esta decisión. Michel Esquerré, presidente de las pequeñas y medianas empresas de la madera, comentó en 2024, a propósito del proyecto de CMPC en Brasil: "Es un síntoma de que Chile ya no es competitivo para invertir en el sector" (Baeza, 2024).

Por último, recientemente hay una evidencia contundente de que las empresas forestales han decidido retirarse, al menos en las zonas más conflictivas, de la propiedad de terrenos forestales. En mayo de 2025, la Comisión para la Paz y el Entendimiento, creada en 2023 por el gobierno para poner término al conflicto mapuche, con la participación de diferentes actores estatales y privados, incluidas las empresas forestales, dio a conocer diversas propuestas, entre ellas la compra de predios por el

Estado, por US\$ 4 mil millones, para ser entregados a las comunidades mapuche. Las empresas forestales respaldaron esta medida (Alarcón, 2025; Comisión Presidencial para la Paz y el Entendimiento, 2025).

Para que se dimensione la importancia del acuerdo, entre 1993 y 2024, el Estado chileno ha entregado tierras a comunidades indígenas por una superficie de 230.564 hectáreas, lo que implicó un gasto de US\$ 1.017 millones. Ahora se indica que se invertiría una suma 4 veces mayor, o sea, si la tierra solo hubiese duplicado su valor en este tiempo ese monto permitiría entregar medio millón de hectáreas a las comunidades mapuche, superficie equivalente a todas las tierras que se entregaron en el siglo XIX y principios del XX, en tiempos de la radicación. Solo de ese modo se pondría fin a la demanda actual de tierras.

En el marco del trabajo de la comisión, en diciembre de 2023, hubo una reunión con el gremio forestal, oportunidad en la que CMPC habría planteado, como consta en el acta, que más que tierras a ellos les interesaban los bosques y que entendían que se debía resolver la: “deuda pendiente con el pueblo mapuche y están dispuestos a involucrarse en dicha solución...” (Alarcón, 2025). Afirman que no necesitan la tierra, sino solo los árboles. Así, de forma muy explícita, las empresas forestales parecen optar por un cambio de estrategia, yendo de la territorialización del capital a la monopolización del territorio, afirmando su interés de tener acceso a la materia prima, a los árboles, mediante acuerdos con los futuros propietarios de las tierras, o sea, las comunidades mapuche. Como hemos visto, en Brasil, CMPC y Arauco han avanzado rápidamente hacia este modelo de negocios, con un 44,5 y 69% de tierras arrendadas, respectivamente. En Chile, CMPC y Arauco todavía tienen un porcentaje menor de tierras en arriendo o contratadas con terceros, con 4,4 y 2,3%, respectivamente.

Por otro lado, la Comisión indicada también propuso que pudiera haber contratos de usufructo, arriendo, mediería y de tenencia, hasta por 25 años, para las comunidades y personas mapuche, lo que hasta hoy está prohibido para las tierras indígenas. En cuanto a las tierras forestales, según indicaba el Informe Final: “la comisión recomienda proponer un nuevo marco de entendimiento, reparación y cooperación entre las comunidades mapuche y la industria forestal, que contribuya a una convivencia territorial más armónica...” (Comisión Presidencial para la Paz y el Entendimiento, 2025). Además, se precisaba que las empresas forestales se comprometieron a responder en plazo acotado a las demandas de tierras que afecten sus predios. La comisión por tanto propone que se forme una mesa de trabajo entre la industria forestal y el Ejecutivo para facilitar la venta de los predios forestales.

Por la misma fecha que se conocía el Informe de la Comisión Presidencial, el gerente general de Forestal Arauco, Cristián Infante, sintetizó bien el momento de la empresa al indicar que sus esfuerzos estaban puestos en Brasil. Agregó:

En Chile había como 2,4 millones de hectáreas plantadas y producto de los incendios, producto de usurpaciones, del robo de madera, hoy día estamos con un poquito menos de 2 millones de hectáreas plantadas. Como industria no hay suficiente madera para abastecer una nueva planta celulosa (Cofré, 2025).

En suma, como hemos afirmado en este artículo, todo indica que la industria forestal está experimentando el fin de un ciclo de crecimiento en Chile. El futuro depara varias alternativas, entre ellas, reducir la superficie forestal controlada a través de la propiedad de la tierra, vendiéndola al Estado, el que la traspasaría a las comunidades mapuche con las facilidades legales necesarias para favorecer la venta de la cosecha de árboles, o el arriendo u otra modalidad de tenencia de las tierras a las grandes empresas forestales.

Agradecimientos

A quienes evaluaron de forma anónima este artículo, cuyas sugerencias y correcciones permitieron mejorar la versión final del mismo.

Financiamiento

Este artículo es un resultado del proyecto ANID-Fondecyt Regular N° 1250027.

Conflicto de interés

Los autores declaran no tener conflicto de interés.

Contribución de los autores

Fabián Almonacid Z.: Conceptualización. Investigación. Supervisión preparación de mapas. Análisis e interpretación de fuentes, desde una perspectiva historiográfica. Escritura, revisión y edición del artículo.

Luis Fernando De Matheus: Conceptualización. Investigación. Análisis e interpretación de fuentes, desde un enfoque teórico propio de la geografía agraria. Escritura y revisión del artículo.

Sobre los autores

FABIÁN ALMONACID Z. es Doctor en historia (Universidad Complutense de Madrid), especialista en Historia Económica. Académico y director del Instituto de Historia y Ciencias Sociales, de la Universidad Austral de Chile. Director de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural (ALASRU). Ha dirigido diversos proyectos de investigación sobre la historia económica del sur de Chile. Actualmente, investigador responsable del proyecto Fondecyt Regular, N° 1250027, titulado “Capitalismo, naturaleza y valor en el sur de Chile. Modelos de negocios globalizados en la silvicultura y agricultura, 1973-2024”. Ha publicado libros y artículos en temas de su especialidad, principalmente sobre la historia reciente del mundo rural, en el marco de la globalización y neoliberalismo. Correo electrónico: falmonac@uach.cl

 <https://orcid.org/0000-0003-0464-6573>

LUIS FERNANDO DE MATHEUS es Doctor en Geografía Humana, por la Universidad de Sao Paulo (USP). Estudia temas vinculados a la producción capitalista del espacio y a la geografía de la acumulación capitalista. En los últimos años, ha buscado entender las grandes transformaciones en la geografía del poder mundial. Actualmente es coinvestigador en el Proyecto Fondecyt no. 1230490 titulado *Trabajo, colonización y colonialismo en América del Sur*. Correo electrónico: luisfernandomatheus@gmail.com

 <https://orcid.org/0000-0002-9610-8272>

Referencias

- Arauco Celulose do Brasil (ACBR) (2025). *Resumo público do plano de manejo florestal*. ACBR.
- Alarcón, V. (2025, 11 de mayo). “Todas las balas en Brasil”: Comisión para la Paz propone compra de tierras a forestales mientras Arauco y CMPC mueven sus principales inversiones al extranjero. *Interferencia*. <https://interferencia.cl/articulos/todas-las-balas-en-brasil-comision-para-la-paz-propone-compra-de-tierras-forestales>.
- Almeida, R. A. de (2012). Impactos socioambientales de la expansión del complejo territorial Eucalipto-Celulosa-Papel en el Cerrado Brasileño. *Estudios Sociales Contemporáneos*, 5-6, 15-26. https://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/4966/02-esc-5-6-almeida.pdf.
- Almeida, R.A. de (2012). A nova fronteira do eucalipto e a crise da reforma agraria. *Boletim Dataluta*, 60, 2-10. <https://periodicos.unb.br/index.php/BD/article/view/53993/40204>.
- Almeida, R.A. de, & Nardoque, S. (Organização) (2023). *Dinâmica territorial em tempos de hegemonia do capital monopolista: subordinação e resistências*. Editora UFMS.

- Almonacid, F. (2020a). *Neoliberalismo y globalización en la agricultura del sur de Chile, 1973-2019*. Ediciones Universitarias de Valparaíso.
- Almonacid, F. (2020b). El desarrollo desigual y contradictorio manifestado espacialmente en el sur de Chile. En E. Cavieres y P. Pérez Herrero (coords.), *Historia y Prospectiva* (pp. 235-259). Marcial Pons.
- Almonacid, F. (2023). Migration and Return to Mapuche Lands in Southern Chile, 1970-2022. *Sustainability*, 15, 5, 1-18. <https://doi.org/10.3390/su15054457>.
- Almonacid, F. (2024). La división de las comunidades mapuche durante la dictadura civil-militar en Chile y sus consecuencias inmediatas, 1979-1990. *Estudos Ibero-americanos*, 50, 1, 1-22. <https://doi.org/10.15448/1980-864X.2024.1.46078>.
- Almonacid, F. (2025). *Comunicación personal*. Valdivia, Chile.
- Arauco (2005). *Memoria Anual. Annual Report 2004*. Arauco.
- Arauco (2016). *Prospecto legal emisión de bonos, Celulosa Arauco y Constitución S.A.* <https://arauco.com/wp-content/uploads/2020/06/Prospecto-S.pdf>.
- Arauco (2023). *Estados financieros consolidados intermedios al 31/03/2023*. Arauco.
- Arauco (2024). *Catálogo corporativo. Arauco*. <https://arauco.com/chile/wp-content/uploads/sites/14/2018/03/Folleto-Corporativo-Arauco.pdf>.
- Arauco (2025). *Reporte integrado 2024*. Arauco.
- Araújo Zafalon, V.M. de (2021). *Variáveis institucionais e o disclosure socioambiental das empresas que atuam no setor de papel e celulose*. [Dissertação de Mestrado em Administração, UFMS]. Repositorio UFMS. <https://repositorio.ufms.br/handle/123456789/4042>.
- Badal, I. (2024, 17 de julio). La millonaria ganancia que obtendrá Arauco por su venta de activos forestales en Brasil. *Diario La Tercera*. <https://www.latercera.com/pulso-pm/noticia/la-millonaria-ganancia-que-obtendra-arauco-por-su-venta-de-activos-forestales-en-brasil/T4H7O24L6VDPHBEVCBW2IHMPWA/>.
- Baeza, M. (2024, 30 de abril). Pequeños forestales tras el anuncio de CMPC: "Chile ya no es competitivo para invertir en el sector". *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/pequenos-forestales-tras-anuncio-de-cmpc-chile-ya-no-es-competitivo>.
- Bengoa, J. (1983). *El campesinado chileno después de la Reforma Agraria*. Ediciones Sur.
- Bernardes, J., Frederico, S., Gras, C., Hernández, V., y Maldonado, G., orgs. (2017). *Globalização do Agronegócio e Land Grabbing. A atuação das megaempresas argentinas no Brasil*. Editorial Lamparina.
- Bersani, A.R. dos Santos (2022). *Territorialização do sector de celulose e a pedagogia política da dominação burguesa: a atuação da Fibria/Suzano em Mato Grosso do Sul*. [Tese doutoral em Geografia Humana, USP]. <https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/8/8136/tde-05102022-140529/pt-br.php>.

- Boechat, C. (2020). *Geografía da crise no agronegocio sucroenergético*. Consequência Editora.
- Campo Galego (2024, 15 de mayo). Escenario de la celulosa a nivel internacional: megaproyectos en Brasil, Uruguay y Chile. *Campo Galego*. <https://www.campo-galego.es/escenario-de-la-celulosa-nivel-internacional-megaproyectos-en-brasil-uruguay-y-chile/>.
- Camus, P. (2006). *Ambiente, bosques y gestión forestal en Chile, 1541-2005*. CIDB.
- Carrasco, N. (2012). Trayectoria de las relaciones entre empresas forestales y comunidades mapuche en Chile. *Polis*, 11, 31, 1-10. <https://doi.org/10.32735/S0718-6568/2012-N31-846>.
- Carrasco, N. y Salas, R. (2016). Inflexiones y dilemas ético-políticos. *Izquierdas*, 27, 105-123. <https://www.izquierdas.cl/images/pdf/2016/n27/5.Carrasco.Salas.pdf>.
- Carrere, R. y Lohmann, L. (1996). *El papel del sur. Plantaciones forestales en la estrategia papelera internacional*. WRM. https://www.wrm.org.uy/es/files/2013/04/El_papel_del_Sur.pdf.
- Carvalho, P. (2025, 25 de agosto). IFC, BID Invest e Finnvera firmam parceria em financiamento histórico. *IFC*. <https://www.ifc.org/pt/pressroom/2025/ifc-idb-invest-finnvera-partner-in-landmark-financing-to-arauco-to-boost-sustainab>.
- Chomenko, L. (2007). Pampa: um bioma em risco de extinção. *IHU On-Line*, 247, 4-7. <https://www.ihuonline.unisinos.br//media/pdf/IHUOnlineEdicao247.pdf>.
- Comisión Presidencial para la Paz y el Entendimiento (2025). *Informe de resultados. Recomendaciones al Estado de Chile en materia de tierras y derechos del pueblo mapuche*. https://www.comisionpazyentendimiento.gob.cl/wp-content/uploads/2025/06/Informe-final_2da-edicion.pdf.
- CMPC (2021). *Reporte integrado 2020*. CMPC.
- CMPC (2024). *Nuestra historia. Volvamos atrás y veamos cómo comenzó todo*. <https://www.cmpc.com/nosotros/historia/>.
- CMPC (2025). *Reporte integrado 2024*. CMPC.
- Cofré, V. (2025, 13 de abril). Cristián Infante: “Hoy día, puntualmente, estamos poniendo todas las balas en Brasil. *Diario La Tercera*. <https://www.latercera.com/pulso/noticia/cristian-infante-hoy-dia-puntualmente-estamos-poniendo-todas-las-balas-en-brasil/>.
- CONAF (2011). *Catastro de los recursos vegetacionales nativos de Chile. Monitoreo de cambios y actualizaciones. Período 1997-2011*. Lom Ediciones.
- CONAF (2021). *Catastro de los recursos vegetacionales nativos de Chile. Actualizaciones al año 2020*. CONAF.
- CONAF (2023). *Plantaciones forestales efectuadas durante el año 2022*. CONAF. <https://www.conaf.cl/manejo-de-ecosistemas/gestion-forestal-suelos-y-agua/plantaciones-forestales/>.

- CONAF (2024). *Plantaciones forestales: superficie anual forestada y reforestada (1970-2019)*. CONAF. <https://www.conaf.cl/centro-documental/plantaciones-forestales-superficie-anual-forestada-y-reforestada-1970-al-2019/>.
- Conceição, B. de, Ferreira, J., Leonardo, L., da Luz, E., Gomes, L., y Nardoque, S. (2025). O controle de terras no Brasil pelo setor da silvicultura (2013-2022). *Punto Sur*, 12, enero-junio, 43-66. <https://doi.org/10.34096/ps.n12.14539>.
- Correa, M. (2010). *La tierra mapuche del Lleu Lleu y las comunidades de Choque: Informe pericial histórico territorial*.
- Correa, M. y Mella, E. (2009). *El territorio mapuche de Malleco: Las razones del Illkun*. Observatorio de Derechos de los Pueblos Indígenas.
- Cuevas, H. y Grosser, G. (2022). La "sustentabilización" y "socialización" del desarrollo forestal: un análisis crítico de contenido del discurso del holding Arauco. *Izquierdas*, 51, 1-33. <http://www.izquierdas.cl/images/pdf/2022/51/art20.pdf>.
- De Matheus, L.F. (2016). Desposeer para acumular: reflexiones sobre las contradicciones del proceso de modernización neoliberal de la agricultura chilena. *Mundo Agrario*, 17, 34, 1-28. <http://www.mundoagrario.unlp.edu.ar/article/view/MA-v17n34a07>.
- De Matheus, L.F. (2021). De la explotación de la madera a la explotación del paisaje y de la naturaleza conservada: desarrollo capitalista y producción del espacio en la cordillera austral chilena. *Revista de Geografía Norte Grande*, 78, 281-297. <https://doi.org/10.4067/S0718-34022021000100281>.
- Delcol, R. F. y da Silva Heimbach, S. (2024). Reestruturação produtivo-territorial em Mato Grosso do Sul, Brasil: observações a partir da implantação da Suzano Papel e Celulose em Ribas do Rio Pardo (2021-2023). *Geografares*, 4, 38, 100-124. <https://doi.org/10.47456/geo.v4i38.44802>.
- Diario Financiero (2014, 8 de septiembre). Arauco inauguró el complejo industrial Montes del Plata en Uruguay. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/empresas/industria/arauco-inauguro-el-complejo-industrial-montes-del-plata-en-uruguay>.
- Eldorado Brasil (2024). *Relatório de sustentabilidade 2023*. Eldorado Brasil.
- Espinosa, M. (2021, 17 agosto). Arauco concretó la venta de 461 predios forestales a BTG Pactual por US\$ 343 millones. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/empresas/industria/arauco-concreto-la-venta-de-461-predios-forestales-a-btg-pactual-por-us>.
- Farris, M. y Martínez-Arroyo, O. (2019). El capitalismo del holding transnacional en el sector forestal chileno... *Izquierdas*, 45, 23-50. <http://www.izquierdas.cl/images/pdf/2019/n45/art2.pdf>.
- Fabrini, J. E. (2008). A posse e a concentração de terra no sul de Mato Grosso do Sul. En R.A. de Almeida (Org.). *A questão agrária em Mato Grosso do Sul: uma visão multidisciplinar* (pp. 53-79). Editora UFMS.

- Fonseca, S. R. da (2014). *Monocultivo de eucalipto, relações de trabalho e os caminhos da resistência camponesa no assentamento Sao Joaquim* (MS) [Dissertação de Mestrado em Geografia, UFGD]. Repositorio UFGD.
- Fonseca, S. R. da, y Thomaz Junior, A. (2014). A consolidação do complexo de celulose e papel na região Leste de Mato Grosso do Sul: estudo de caso do município de Selvíria. *Revista Eletrônica da Associação dos Geógrafos Brasileiros- Seção Três Lagoas-MS*, 19, 11, 75-103. <https://periodicos.ufms.br/index.php/RevAGB/article/view/409/211>.
- Forestal Mininco (2024). *Historia*. <https://www.forestalmininco.cl/nuestra-empresa/historia>.
- Gaete, C. (2024, 4 de mayo). Brasil, las razones que explican la atracción que ejerce en las forestales chilenas. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/senal-df/el-deal/brasil-las-razones-que-explican-la-atraccion-que-ejerce-en-las>.
- Grosser, G. (2021). Territorialidades en disputa en comunas forestales: extractivismo forestal, políticas. *Revista Líder*, 38, 23, 40-63. <https://doi.org/10.32735/S0719-5265202138328>.
- Guillou, F. (2024, 26 de abril). CMPC anuncia inversiones por US\$ 850 millones en 2024, pero menos del 40% será destinado a Chile. *Diario La Tercera*. <https://www.latercera.com/pulso/noticia/cmcp-anuncia-inversiones-por-us850-millones-en-2024-pero-solo-el-30-sera-destinado-a-chile/CSOGQJNS6RARNDXO-FVZFXMCPEE/#>.
- IBA (2023). Estadísticas da Indústria Brasileira de Árvores. *Cenáriosibá, 3º Trimestre*, 75. <https://www.iba.org/datafiles/publicacoes/cenarios/cenarios-iba-edicao-75-3o-trim-2023.pdf>.
- IBA (2025). *Relatorio anual 2025*. IBA.
- Ibarra, V. (2024a, 11 de marzo). Plantaciones forestales llegan a su menor nivel en más de una década. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/empresas/industria/plantaciones-forestales-llegan-a-su-menor-nivel-en-mas-de-una-decada-y>.
- Ibarra, V. (2024b, 29 de abril). CMPC planea complejo forestal en Brasil por US\$ 4.570 millones: la mayor inversión de una empresa chilena en el exterior. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/empresas/industria/cmcp-iniciara-estudios-para-construir-nueva-planta-de-celulosa-en-brasil>.
- Ibarra, V. (2024c, 16 de mayo). Tras cierre de instalación de Arauco en Curanilahue. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/empresas/industria/tras-cierre-de-instalacion-de-arauco-en-curanilahue-empresarios-alertan>.
- INE (2007). *Cambios estructurales en la agricultura chilena. Análisis intercensal 1977-1997-2007*. INE.
- INDH (2025). *Mapa de Conflictos Socioambientales en Chile*. INDH. <https://mapa-conflictos.indh.cl/#/>.

- INFOR (2024). Anuario Forestal 2024. *Boletín Estadístico* N° 199. INFOR.
- Kaspary, N. (2024, 14 de dezembro). Arauco e Inocência querem distancia dos operários da megafábrica. *Correio do Estado*. <https://correiodoestado.com.br/cidades/arauco-e-inocencia-querem-distancia-dos-operarios-de-megafabrica/440779/>.
- Kaspary, N. (2025, 22 de fevereiro). Gigantes da celulose se unem e derrubam custo das terras em MS, diz corretor". *Correio do Estado*. <https://correiodoestado.com.br/cidades/gigantes-da-celulose-se-unem-e-derrubam-custo-das-terras-em-ms-diz/444147/>.
- Kaspary, N. y Camargo, N. (2025, 24 de fevereiro). Bracell pode engavetar projeto bilionário de Água Clara. *Correio do Estado*. <https://correiodoestado.com.br/cidades/bracell-pode-engavetar-projeto-bilionario-de-agua-clara/444213/>.
- Klubock, T. (2014). *La Frontera. Forests and Ecological*. Duke University Press.
- Kraemer, A. (2025, 12 de março). ALEMS debate impactos da silvicultura e concessão dos serviços de hidrobia. *Assembleia Legislativa Mato Grosso do Sul*. <https://al.ms.gov.br/Noticias/141630/alems-debate-impactos-da-silvicultura-e-concessao-dos-servicos-de-hidrovia#>.
- Lagos Isla, V. (2022, 5 de julio). Forestal Arauco y CMPC aumentan la expansión de su negocio de monocultivos en Brasil. *Resumen*. <https://resumen.cl/articulos/forestal-arauco-y-cmpc-aumentan-la-expansion-de-su-negocio-de-monocultivos-en-brasil>.
- Lelis, M. L. R. y Avelino Júnior, F.J. (2016). Territorialização do complexo eucalipto-celulose-papel e resistência camponesa em Três Lagoas-MS. *Caminhos de Geografia*, 17, 58, 81-102. <https://doi.org/10.14393/RCG175806>.
- Leonardo, L. A. (2020). Agricultura capitalista no território rural do Bolsao/MS: expansão das monoculturas e recriação camponesa. *Terra Livre*, 55, 2, 273-308. https://doi.org/10.62516/terra_livre.2020.2097.
- Lopes, C. R. (2016). *Cativeiros de papel: desertos verdes, papeleiras e conflitos sociais ambientais na região de Três Lagoas/MS (2009-2015)* [Tese doutoral, UFF]. Plataforma Sucupira.
- López, F. (2025, 21 de octubre). Los dardos de Arauco a la permisología en Chile: "En 10 años, Brasil hizo 5 megaproyectos de celulosa. *BiobíoChile.cl*. <https://www.biobiochile.cl/noticias/economia/negocios-y-empresas/2025/10/21/los-dardos-de-arauco-a-la-permisologia-en-chile-en-10-anos-brasil-hizo-5-megaproyectos-de-celulosa.shtml>.
- Mahal e Novo Oeste (2021). *Resumo público do manejo florestal*. Mahal e Novo Oeste.
- Mansilla, P. (2019). Geografías del no ser: la zona roja del conflicto mapuche como negación de las ontologías territoriales. En A. Núñez, E. Aliste y R. Molina (Comps.). (Las) *Otras Geografías en Chile. Perspectivas sociales y enfoques críticos* (pp. 275-291). Lom Ediciones.

- Marchetti, P. (2025, 20 de agosto). Arauco abre la puerta a vender activos y planifica fórmulas para contener deuda por megaproyecto Sucuriú. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/empresas/industria/arauco-abre-la-puerta-a-vender-activos-y-planifica-formulas-para-contener>.
- Marilaf, R. (2005). *Territorialidad mapuche lafquenche en la zona costera...* [Tesis Licenciatura en Antropología, Universidad Austral de Chile]. Cybertesis UACH.
- Mariano, A.J.F.; Teixeira, J.C. (2022). O avanço do atraso: a territorialização do agro-negocio em Mato Grosso do Sul. *Ciência Geográfica*, 26(2), 968-1002. <https://ppg.revistas.uema.br/index.php/cienciageografica/article/view/2928/2022>.
- Marques, M.I.M (2015). Considerações sobre a expansão da indústria de papel e celulose no Brasil a partir do caso da Suzano Papel e Celulose. *GEOgraphia*, 17, 35, 120-147. <https://doi.org/10.22409/GEOgraphia2015.v17i35.a13731>.
- Matos, P.F. y Pessôa, V.L. (2011). A modernização da agricultura no Brasil e os novos usos do território. *Geo UERJ*, 13, (22), 2, 290-322. <https://www.e-publicacoes.uerj.br/geouerj/article/view/2456/1730>.
- Melo, D. S. (2015). *Geografia das ocupações e manifestações em Mato Grosso e Mato Grosso do Sul (2000-2012)* [Dissertação, Mestrado em Geografia, UFSM] Repositorio UFMS.
- Medeiros, G. N. de, y de Souza Barros, M. H. (2017). A expansão do setor celulósico em Três Lagoas/MS e as novas dinâmicas territoriais [ponencia]. *VIII SINGA, Curitiba, Brazil*. https://singa2017.wordpress.com/wp-content/uploads/2017/12/gt08_1506907968_arquivo_aexpansao dosetorcelulosico em tres lagoas ms e as novas dinamicas territoriais.pdf.
- Melo, D. S. y de Oliveira Silva, M. (2016). A questão agrária no território rural do Bolsão/MS: algumas aproximações. *Revista Cerrados*, 14, 1, 140-164. <https://doi.org/10.22238/rc24482692v14n12016p140a164>.
- Miranda, E. (2025, 23 de outubro). MS deve liberar instalação de mais uma megafábrica de celulose em fevereiro. *Correio do Estado*. <https://correiodoestado.com.br/economia/ms-deve-liberar-instalacao-de-mais-uma-megafabrica-de-celulose-em/456352/>.
- Monje, Y. (2024). *Bosques, comunidades y monocultivos. Transformaciones de la industria forestal desde el Sur de Chile (1974-2010)*. Ariadna Ediciones.
- Ojeda, R. (2025, 11 de setembro). Comunidade rural de Inocência contesta decisão da Arauco Celulose sobre desapropriação de terras. *Perfil News*. <https://www.perfil-news.com.br/2025/09/11/comunidade-rural-de-inocencia-contesta-decisao-da-arauco-celulose-sobre-desapropriacao-de-terras/>.
- Oliveira, A.U. (2001). *A agricultura camponesa no Brasil*. Editora Contexto.

- Oliveira, A.L.A. y Neves, J.C. (2024). Transferência de valor e agronegócio: as Timber Investment Management Organizations (TIMO) no complexo eucalipto-celulose-papel em Mato Grosso do Sul (MS) – Brasil. *Revista NERA*, 27, (4), 1-29. <https://doi.org/10.47946/rnera.v27i4.10625en>.
- Pairicán, F. (2014). *Malón. La rebelión del pueblo Mapuche, 1990-2013*. Pehuén Editores.
- Peralta, J.P. (2021, 6 de abril). Comunidades del Lago Lleu Lleu afirman que críticas a dirigentes por vínculo con CMPC son infundadas. *Biobiochile.cl*. <https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-del-bio-bio/2021/04/06/comunidades-del-lago-lleu-lleu-afirman-que-criticas-a-dirigentes-por-vinculo-con-cmpc-son-infundadas.shtml>.
- Perpetua, G. M. (2012). *A mobilidade espacial do capital e da força de trabalho na produção de celulose e papel: um estudo a partir de Três Lagoas* (MS) [Dissertação, Mestrado em Geografia, UFGD]. Repositorio UFGD.
- Pineda, E. (2017). Mapuche. El caso de la Coordinadora Arauco-Malleco... En C. Composto y M.L. Navarro (Comps.). *Territorios en disputa. Despojo capitalista* (pp. 180-202). Bajo Tierra Ediciones.
- Pozo, A. (2021, 13 de mayo). Los efectos de la operación entre Arauco y fondo de BTG que dará paso a un nuevo actor forestal. *Diario Financiero*. <https://www.df.cl/empresas/industria/los-efectos-de-la-operacion-entre-arauco-y-fondo-de-btg-que-dara-paso-a>.
- Ramos, T. (2025, 6 de noviembre). Brasil: una empresa chilena de celulosa con historial. *Mongabay*. <https://es.mongabay.com/2025/11/empresa-chilena-de-celulosa-con-historial-de-contaminacion-se-asienta-en-area-prioritaria-para-la-conservacion-del-cerrado-brasil/>.
- Rodrigues, G. et al (2021). *Eucalipto no Brasil. Expansão geográfica e impactos ambientais*. UFU.
- Saldivia, G. (2021). Avance neoliberal en San Juan de la Costa. *Revueltas*, 2, 3, 34-57. <https://www.revistarevueltas.cl/index.php/revueltas/article/view/34/30>.
- Santana, R. (2006). *Agricultura chilena en el siglo XX*. DIBAM-CEDER.
- Santiago, V. (2025). *Comunicación personal*. Três Lagoas, Brasil.
- Santos Baratelli, A.E., Luiz, L.F. y de Medeiros, G.N. (2020). A expansão do eucalipto e a dinâmica da pecuária no município de Três Lagoas/MS. *Revista Pegada*, 21, 3, 161-182. <https://doi.org/10.33026/peg.v21i3.8249>.
- Santos Baratelli, A.E. (2022). *Terra, estado e capital: a centralidades da renda da terra nas relações económicas e de poder no município de Três Lagoas/MS* [Dissertação, Mestrado em Geografia, UFMS]. Repositorio UFMS.

- Santos, T.A. y Gomes da Costa, E. (2025). Dinâmicas fundiárias e estratégias corporativas da arauco celulose no Mato Grosso do Sul. *Anais do XVI Encontro Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Geografia...* Realize Editora. <https://editora-realize.com.br/artigo/visualizar/124464>.
- Santos, T. A., Neves, J.C. y De Melo, A. (2020). Notas para uma crítica geográfica das ideologías: a modernidade truncada e a vertigem do progresso no município de Três Lagoas-MS. *Revista Nera*, 55, 23, 343-361. <https://doi.org/10.47946/rnera.v0i55.6929>.
- Saravia, C. (2021, 17 de agosto). Forestal Arauco concreta venta de 430 predios por US\$343 millones. *Diario La Tercera*. <https://www.latercera.com/pulso/noticia/forestal-arauco-concreta-venta-de-430-predios-por-us-343-millones/XTPXT-ZOZIVGQZGJXQCY5RE6FYI/>.
- São Miguel, A.E. (2016). *Alterações no uso e cobertura da terra em decorrência da expansão do cultivo de eucalipto nas microrregiões de Três Lagoas/MS e Paranaíba/MS, nos anos de 2000, 2008 e 2014* [Dissertação, Mestrado em Geografia, UFMS] Repositorio UFMS.
- Sauer, S. y Oliveira, K. (2022). Extractivismo agrario en el Cerrado brasileño”, en B. McKay, A. Alonso-Fradejas y A. Ezquerro-Cañete (Coords.). *Extractivismo agrario en América Latina* (pp. 125-161). CLACSO.
- Sauer, S. y De Castro, L. (2022). Dinámica política y mecanismos jurídicos del acaparamiento de tierras en Brasil. *RELAER. Revista Latinoamericana de Estudios Rurales*, 5(9), 1-51. <https://ojs.ceil-conicet.gov.ar/index.php/revistaalasru/article/view/646>.
- Silva, M. de O., y de Almeida, R.A. (2017). Território rural do Bolsão/MS: a mobilidade do complexo eucalipto/celulose e seus impactos em comunidades camponesas. *Geografia em Questão*, 10, 1, 77-94. <https://e-revista.unioeste.br/index.php/geoemquestao/article/view/13815/11624>.
- SOFTYS (2024). *Historia*. <https://www.softys.com/es/historia-softys>.
- Suzano (2024). *Relatório de sustentabilidade 2023*. Suzano.
- Tapia, M.J. (2022, 2 de julio). Por qué las grandes forestales chilenas se van a Brasil. *Diario La Tercera*. <https://www.latercera.com/pulso/noticia/por-que-las-grandes-forestales-chilenas-se-van-a-brasil/RZLXSHKWHZHWJBJGK43JDO-5JNM/#>.
- Torres-Salinas, R., Azócar, G., Carrasco, N., Zambrano-Bigiarini, M., Costa, T. y Bolin, B. (2016). Desarrollo forestal, escasez hídrica y la protesta social mapuche... *Ambiente & Sociedad*, XIX(1), 121-146. <https://doi.org/10.1590/1809-4422ASO-C150134R1V1912016>.
- Tricot, V. (2018). Movimiento mapuche: recuperando Territorio. *Izquierdas*, 39, 252-272. <https://www.izquierdas.cl/images/pdf/2018/n39/art11.pdf>.

Van Dam, C. (2006). Empresas forestales y comunidades rurales en el centro-sur de Chile... *Debate Agrario*, 40-41, 225-243. <https://cepes.org.pe/wp-content/uploads/2019/03/10-chris-van-dam.pdf>.

Viegas, A. (2023, 30 de enero). MS se transforma na “bola da vez” da industria de celulose e gana destaque mundial. *G1*. <https://g1.globo.com/ms/mato-grosso-do-sul/noticia/2023/01/30/ms-se-transforma-na-bola-da-vez-da-industria-de-celulose-e-ganha-destaque-mundial.ghtml>.

CUHSO

Fundada en 1984, la revista CUHSO es una de las publicaciones periódicas más antiguas en ciencias sociales y humanidades del sur de Chile. Con una periodicidad semestral, recibe todo el año trabajos inéditos de las distintas disciplinas de las ciencias sociales y las humanidades especializadas en el estudio y comprensión de la diversidad sociocultural, especialmente de las sociedades latinoamericanas y sus tensiones producto de la herencia colonial, la modernidad y la globalización. En este sentido, la revista valora tanto el rigor como la pluralidad teórica, epistemológica y metodológica de los trabajos.

EDITOR

Matthias Gloël

COORDINADOR EDITORIAL

Víctor Navarrete Acuña

CORRECTOR DE ESTILO Y DISEÑADOR

Ediciones Silsag

TRADUCTOR, CORRECTOR LENGUA INGLESA

Mabel Zapata

SITIO WEB

cuhso.uct.cl

E-MAIL

cuhso@uct.cl

LICENCIA DE ESTE ARTÍCULO

Trabajo sujeto a una licencia de Reconocimiento 4.0 Internacional Creative Commons (CC BY 4.0)